

# 甘当为“侨”铺路人

## ——记全国政协委员施乾平

本报记者 李京

施乾平

全国政协委员，第十二届山东省政协常委，中国侨商联合会监事长，金恒丰科技集团董事长，德迈国际产业集团有限公司董事长。

山东省济南市的德迈国际产业园。见到施乾平的那一天，这座城市秋天已经快结束了。记者面前的施乾平身姿挺拔，端正地坐在办公桌后，话语间温文儒雅，自有一股静气。

在两个多小时的采访中，施乾平说的最多的是，感谢改革开放和国家对民营企业发展的支持。感谢之情发自肺腑，结合他的个人经历，这种感谢就很容易理解。

### 从举步维艰到行业标杆

施乾平1999年创办金恒丰科技集团有限公司，经过多年发展，公司生产的打印机目前已经销往近百个国家和地区。

回忆起创业的初衷，施乾平坦率地表示：“当初做打印机的时候，并没有太大的野心，也没什么宏伟的目标。”

而“没有什么宏伟目标”的施乾平和他的金恒丰，仅仅用了10年，就从工业打印机领域的“闯入者”成为占据主要高端市场的占有者。

“作为技术密集型的打印机产业，其特殊性与技术密集度丝毫不亚于汽车制造，集合了激光成像、精密自动控制和精密机械等关键技术。当时售价百万元以上的高端工业打印机，90%以上依赖进口。”施乾平说，从那一刻起他有了新的梦想，就是研发高精度UV环保打印机，在这个领域把民族品牌立起来，尽快摆脱依赖进口的困境。

2006年，施乾平敏锐地发现欧美国家开始陆续颁布法令，要求生产节能环保的打印机，于是果断决策——深耕高端环保打印机细分市场。2008年，金融危机扫荡全球，裁员浪潮来袭，施乾平趁势将细分打印机市场的主要研发人员招人麾下，为公司注入新鲜血液。

2010年，公司成功研制中国第一台5米宽UV数码打印设备后，新的问题也接踵而至。“这么多年，我遇到过资金、人才、技术等很多困难，但最困难的是中国的消费者对国产品牌没有信心，特别是高端产品。”

施乾平告诉记者，那时面对相似价格与品质的高端打印机，国际品牌仍是消费者的第一选择。

于是，施乾平2013年8月邀请近200位企业负责人汇聚泰山脚下，举办了第一届中国喷印行业高峰论坛——“泰山论道”。

“我的目的非常明确，那就是让大家在观点碰撞之后逐渐形成一个共识，打破固有的品牌印象，关注更为重要的品质、成本和服务。最终，接受这个观念的有6家公司。”施乾平说，送给客户的赠品是一份全套的咨询策划。他的真诚与用心在此后打动了更多人。

“就从这6位客户入手，我们不仅出售打印机，还针对每家公司的需求，为他们量身定制发展战略。大到公司定位、内部管理，小到产品质量控制、市场宣传造势。”施乾平说，送给客户的赠品是一份全套的咨询策划。他的真诚与用心在此后打动了更多人。

重视质量、脚踏实地、勇于创新，是施乾平一直奉行不渝的发展原则，从自主研发生产环保工业打印机开始，施乾平对技术的创新突破和产品的升级换代始终乐此不疲。成功打破国外垄断后，施乾平思考的是如何将企业做大做强，成就民族品牌，同时能够在更多前沿技术领域应对创新者的挑战。“现在虽然市场占有率高，但并不是可以高枕无忧，产品是一直更新换代的，总有人会赶上来。”

自2023年成为全国政协委员后，施乾平更加积极地围绕科技创新奔走呼吁——履职两年来，他提出多件提案，建议通过加大知识产权保护和商业秘密保护、营造科研创新良好环境、尽快出台民营经济促进法等举措，强化对民营企业科研创新的精准支持，建立完善良好的科研创新制度；

在“深化鲁港澳合作，助力山东更高层次对外开放”专题调研上，施乾平倡导积极与港澳创新科技中心和科技人才合作，学习借鉴世界领先技术，借助港澳加大科研成果专利申请，推动科研成果转化，力求在基础性重大研究上取得突破……



施乾平在“一带一路”民心相通论坛上发言。（图片由受访者提供）

### 从探路者到铺路人

对于海外侨胞而言，梦想的舞台是一张世界地图，而最美的风景在回家路上。从下海创业，到回国打拼，再到回归故土投资兴业，对这句话，施乾平感触极深。

“我是一个民族情结很强的人，金恒丰的发展折射出一个民族品牌的成长过程，而其中的每一步，都离不开国家政策的支持。”

“回望这么多年走过的创业之路，每一步都像摸着石头过河，跌跌撞撞，如履薄冰。”曾在海外打拼20余年的施乾平深知海外创业的不易，也深感祖国崛起为华人事业发展带来的空前机遇，越来越多的人选择回国创业、就业。

双向奔赴，是在闯世界与创家乡中同心同向。“改革开放让我走向世界，又从世界回归家乡。下一步，我将从家乡起航联通世界，为家乡发展贡献微薄力量。”怀着一颗回报祖国、回报家乡的赤子之心，施乾平把事业的重心转回了国内，把服务家乡建设作为新的人生追求。同时，他也“希望更多的华侨华人能够把目光转向国内，共同为建设家乡、建设祖国贡献力量”。

2017年，乘着新旧动能转换的春风，施乾平在济南、烟台分别投资建设了德迈国际信息产业园和德迈国际双创产业园。他决心用自己创业的经验，帮助更多回国创业的华侨华人少走弯路，助力新兴产业加速成长。

“德迈国际信息产业园由工业打印机产业链、侨商创业投资聚集区、高新科技总部组成，目前已入驻300多家企业，聚集众多侨商、海归创业人员和高新技术企业，促成当地政府与国内外科研机构达成多项合作。”施乾平说，产业园中还特别打造了“侨商之家”。

除了“侨商之家”，这个产业园区里还有一个特别的地方——鲁新侨·界别同心汇。

“我们以省市政协部分港澳台侨委员会委员为主，吸纳部分留学归国创业人员，依托‘侨梦苑’‘新侨创新创业基地’‘北方华侨国际中心’‘侨商之家’等阵地，组织集体学习、政策解读、宣传推介、公益慈善等活动。”从提出创建申请的那一刻起，施乾平就自觉把责任扛在了肩上。他说，“如今，这里是侨胞之家、新侨之家，有事没事常来聚聚，有困难一起来商量解决。”

这些年，施乾平深刻体会到营商环境的优化和侨务引智引资体系的完善。在今年全国两会期间，他提交了《关于发挥华侨华人优势 助力中国式现代化的提案》。在准备提案的过程中，施乾平借助“侨商之家”“侨胞之家”等平台进行了深入调研，尽量把情况摸准，把问题分析透，确保意见建议更具操作性。

作为侨联界全国政协委员，施乾平的履职实践有一条清晰的主线，那就是广泛联系海内外侨界人士，积极开展对外交往，凝聚海内外中华儿女智慧和力量。

一边建言资政，一边积极推动并陆续开展了“访侨企、送服务”金融服务发展银企对接会，新侨创新创业恳谈会、同心沙龙送政策等系列活动，施乾平在履职与本职工作中的积极作为，深受侨界欢迎。

### 向调查研究求智慧

拥有全国政协委员与中国侨商联合会监事长的双重身份，施乾平注重履职与工作的有机结合，“立足本职多作贡献的同时，用专业力量通过政协大平台，能够影响一部分决策，不断改善人民生活，这是我的幸运。”

“履职建言，一定要实事求是，不能失真。”自成为政协委员那一刻起，施乾平就对自己提出这样要求。

如何才能做到实事求是、不失真？在施乾平看来，关键在于做好调查研究。参加全国政协组织的专题调研，参加全国政协组织的双周协商座谈会、界别协商会、宏观经济形势分析座谈会，作为中国侨联宣讲团成员参加线上线下专题宣讲……调研履职逐渐成为施乾平的日常。

“今年5月，我随全国政协专题调研组赴广西南宁、北海等地，围绕发挥海外侨胞作用，积极参与助力‘一带一路’‘小而美’民生项目建设课题进行了深入调研。”施乾平说，这次调研是对于自己提出的、被全国政协列为重点督办提案的《关于支持“一带一路”国家“小而美”民生工程 促进民心相通的提案》的充分肯定，更加坚定了他积极建言资政的信心和决心。

今年10月，在随全国政协专题调研组围绕“深化鲁港澳合作，助力山东更高层次对外开放”进行了深入细致的调研后，施乾平的思考逐渐走向更深处。

“新质生产力的发展、高质量发展以及对外开放要进一步提升自身优势，把山东市场广阔、产业体系完整、科教实力雄厚等优势，与港澳国际联系广泛、专业服务发达、科技创新领先等优势结合起来。”施乾平说。

眼下，施乾平正在抓紧推进由中国侨联批复的“北方华侨国际中心”建设，抢抓北京非首都功能疏解、黄河流域高质量发展战略等机遇，引进符合楼宇经济特点的侨商企业或企业总部，努力打造侨团江北总部基地、华侨侨企创新创业示范区、济南对外开放新地标。

无论企业做得多大、路走得多远，如何更好地帮助国内企业与住在国华侨华人建立沟通合作交流机制一直是施乾平最牵挂的事。

“海外和国内有的标准不一样”“在当地没有成熟的经销渠道”……调研中，施乾平认真搜集问题，一一记录。他发现，越来越多国内企业借着“一带一路”建设东风，计划发展海外业务，但由于对当地情况了解不透、信息对接不畅等原因，面临很多共性问题和挑战。

“数千万华侨华人是中国式现代化进程中一支重要的力量，有着独特的作用和优势。其中一大特点就是具有国际化视野，资源丰富，一直活跃在科技创新、区域发展、经贸合作、文明交流的前沿。”

在施乾平看来，华侨华人可以发挥内外联动的优势作用和对外经贸合作的桥梁纽带作用，创新拓展海外联谊，积极搭建创新创业交流合作平台，推动中外政策沟通、经贸联通。

通过调研分析，施乾平提出“着手建立连接中国企业与‘一带一路’沿线华侨华人的沟通合作平台建议”。

“我愿以一颗匠心一直努力，成为开放发展的拓路人、铺路人，做好交流合作的架桥人，努力成为民生民意的代言人。”施乾平的语气中所流露出的，是坚定和决心。

王文香

江苏省徐州市铜山区政协委员，柳泉镇北村村妇联主席。

站在全国妇联常委(扩大)会议的发言席上，王文香激动而不紧张。“8个发言人，就我一个市以下的基层代表，当然很激动。不过讲的都是我们自己干的事，没什么好紧张的。”

会上，王文香讲述了自己尽心履职、合力推动、打通爱心妈妈关爱困境儿童“最后一米”的故事和感悟，会场一片掌声……

这只是王文香日常工作的一部分。从2019年成为村委会副主任、村妇联主席以来，王文香和村民们一起打拼，北村村的面貌日新月异。

### 产业发展燃激情

王文香常开着观光车在村里转，见到每位村民，她都能打个招呼，聊几句。学过铁路运营、干过旅游网站、带过培训队伍……在不同的岗位上，活泼开朗、善于组织是大家对她的共同印象。

王文香是嫁到北村村的。到北村村没多久，有一次镇里组织党员外出去红旗渠培训。路上，王文香带动党员唱红歌，讲红色故事；在学习点，她充当导游带领大家参观学习；途中，她细心照顾身体差的老党员，保证每一位党员跟上队伍；返程过程中，她又鼓励所有党员分享感悟。活泼开朗的性格、多才多艺的能力、热心细致的态度，得到大家的赞赏，她很快进入了村两委班子。

王文香注意到一个现象：“村里的妇女为啥总在打麻将？”不少妇女都告诉她：要带小孩，不能出去打工，剩下的时间就只能打麻将。

当上村妇联主席后，恰逢村里开始打造楼山湾景区。王文香抓住契机，鼓励激发全村妇女创业热情，引导妇女主动融入生态旅游发展大局。

王文香在村里带起了一支15人的志愿者队伍，和大家一起研究本村文化和周边地区的特点，将本村鲜为人知的古迹、铁道游击队的红色故事都写进解说词。

村里人手有限，王文香经常要一边开观光车一边讲解。一年下来，她能讲解600多场。

有一次，一位老太太腿脚不利索，王文香不仅全程搀扶她，还背她上下观光车。老太太加了她微信，不时和她交流。后来老太太带了4台大巴车，浩浩荡荡100多人的游客队伍来北村村游玩。

游客来了，常想着带点东西回去。王文香想到村里有妇女擅长做编织，就主动上门劝她们做编织产品卖给游客。有位妇女开始并不领情：“不能卖出去不知道，卖又能卖几个钱，不要耽误我打牌。”

王文香三次上门找她，到了最后一次，王文香告诉那位妇女，只要织成一顶帽子，就把她喜欢的那套汉服免费送给她。那位妇女心动了，花一天时间织出来一顶帽子。

为了激发她的干劲，王文香和游客商量，让游客买那顶帽子，王文香出帽子钱。第一顶帽子卖了30元，这位妇女看到了价值，不再打麻将，还拉着村里其他妇女一起做编织。

到了冬天，游客少了。王文香又组织妇女织猫窝狗窝，每位妇女每天都有100—200元进账，最多时能超过300元。

在王文香的带动下，越来越多的妇女成为土地出租收“租金”、打工创业挣“薪金”、合作社分红拿“股金”的新“三金”妇女。

### 关爱乡邻显温情

王文香的女儿哭了。因为，妈妈把她的头发理得“像狗啃一样”。

作为村委会副主任、村妇联主席，关爱村民，尤其是“一老一小”是王文香的职责。

考虑到村里老人的现实需求，王文香常给老人们理发。一开始，她不会理发，就在自己女儿头上练手，结果把女儿弄哭了。

后来，很多老人们也哭了，“你怎么对我们这么好，不嫌弃我们。”

王文香只是说，“谁都会有老的时候。”

5年前，因为帮扶困境儿童，王文香和村里两姐妹结对。她至今对第一次家访时的情景记忆犹新：“第一印象就是我在哪，这家咋回事，垃圾成堆，苍蝇满天飞，喊人家吗？出来三个人，一个老人说看不清你是谁，另外两个女孩唯唯诺诺，不敢出声，其中一个女孩还患有残疾。”

家中没有坐的地方，王文香一边帮着收拾屋子，一边和祖孙三人聊天，从中得知，两姐妹的爷爷、爸爸相继去世，妈妈改嫁，姐妹俩和73岁的奶奶相依为命。因为家中没有经济来源，奶奶患有白

# 王文香：『香』润芳邻

本报记者 江迪 通讯员 沈菲

内障、高血压等慢性病，妹妹因天生残疾不能上学，生活捉襟见肘。

回到村委会，向民政部门反映情况后，王文香全程协助，为她们成功申请到低保金，解决了基本生活问题。紧接着，她又向铜山区妇联申请了铜山“爱心妈妈”结对帮扶救助，资助姐姐上学。

但奶奶的医药费仍没着落。王文香又自掏腰包，一次买了两年用量的高血压药，送给老人。“第一次买好药送到奶奶家时，我告诉老人以后她的高血压药都由我来买，她就哭了，一把抱住我说，亲闺女都没有对她这样好……”

在王文香的帮助下，这个原本濒临绝境的家庭重新焕发了生机。

“不让一个孩子落下。”北村村共有困境儿童22名，他们是王文香放不下的责任和牵挂。

在村党组织的统一带领下，王文香和村委会其他同事一起，落实分片包挂，主动询问制度，周周入户走访。在走访过程中，拒绝入户的情况时有发生，王文香锲而不舍、屡拒屡进。她总结出的一套“三好”工作法，即态度好，拉近群众距离；业务好，讲清政策依据；心态好，不惧挫折难题。

每当看到孩子们生活有了保障，脸上有了笑容，那份职业的价值感和自豪感都会从心底油然而生。

### 协商议事讲实情

2022年，王文香成为铜山区政协委员。

对于政协工作，王文香并不陌生。之前，按照江苏全省统一部署，铜山区积极推进有事好商量协商议事工作，区政协委员走进乡镇街道、村居社区，在党组织的统一领导下，助推协商民主在基层发展完善。

王文香多次组织北村村的有事好商量协商议事会。外地有人到铜山考察有事好商量协商议事工作，每到北村村调研，也常听王文香讲解。久而久之，她对政协熟悉起来。

如何做才能使议事会不流于形式？王文香和村民们一起找准美丽庭院创建、助老扶困志愿服务等当地“问题清单”“需求清单”，确定一批适会议并能议出成果可落实的议事主题。

王文香根据议事主题吸纳召集利益相关方、村干部、志愿者等各方代表参议，形成“议题+开议事+成决议+促落实”的工作机制，通过“村民提事、网格员议事、会议定事、联动办事、群众评事”工作模式，引导基层群众开展协商议事，并将协商成果报告给村党委和广大村民，争取各方支持，确保协商成果落实，搭建起解难题、办实事、办好事多元联动的民主协商平台。

自2019年9月任职以来，王文香先后组织召开20余场议事活动，落实解决孤儿群体在疫情期间居家网课无人管、困难群体美丽庭院创建难等问题16个。

王文香也在政协平台上及时反映群众声音。北村村乃至铜山区的乡村旅游近年来颇为火热。但受业态等影响，往往一年只有半年能发展旅游。王文香在区政协提交提案，建议进一步拓展乡村旅游业态，实现“旅游饭”从吃半年到吃全年的转变。

如今，铜山通过多种方式、渠道全力打造“铜你乡约·山水田园”区域品牌，围绕“乡游”“乡宿”“乡食”“乡品”细分品牌形象，并加大推广应用。同时，进一步加大都市休闲农业建设力度，旅游业态进一步丰富。

王文香的期许，正在一步步成为现实。



王文香（右二）和孩子们在一起。（图片由受访者提供）