

服务美好生活的“店小二”

——记全国政协委员丁佐宏

本报记者 李京

丁佐宏

第十三、十四届全国政协委员，全国工商联常委，全国工商联家具装饰业商会理事长，月星集团董事长兼首席执行官。

1981年的春天，怀揣着5元钱、半套木工用具从南通如皋走出来的那一刻，丁佐宏并不觉得“企业家”这三个字与日后的自己有多少联系。

多年后的上海，外形酷似巨型邮轮的上海环球港矗立在苏州河畔，而这里，正是早已成为企业家的丁佐宏的办公室所在地。

从走街串巷靠承接木工活“讨生活”，到荣膺全国工商联“改革开放40年百名杰出民营企业企业家”，40多年过去后，丁佐宏觉得自己的生活除了更忙碌些，没有什么改变。

“就像我在全国政协十四届一次会议闭幕会前，‘委员通道’上接受采访时说的那样，我想要做好的，只是一名服务人员美好幸福生活的合格‘店小二’。”

从“丁师傅”到“丁老板”

丁佐宏的诸多标签中，最有意思的一个大概是“小丁师傅”。从5元钱起家，走街串巷打家具；再到创办企业实现人生价值，践行社会责任，丁佐宏说他所经历的，是改革开放民营经济发展的一个缩影。在丁佐宏自己看来，如果说取得了一些成绩，也是在于“比人家想得更多一点，比人家执着一些”。

1978年，江苏省南通市如皋，中学毕业的农村青年丁佐宏就如大多数年轻人一般，正在思考着自己的未来。

“当时中学毕业有三个选择，一是去当兵，二是继续学习考大学，三是学习一门手艺。我觉得考大学是最好，但家里条件不具备；当兵不需要家里负担，但也负担不了家里；只有学手艺，既不要家里负担，还能给家里增加收入，于是我走上了学木工的道路。”回望那段岁月，丁佐宏感慨良多。

1981年，丁佐宏带着和师兄共用的一套木工工具怀揣着梦想到江苏常州开始闯市场。回忆起在常州的那段经历，丁佐宏笑称那时候的自己是“七无产品”：“没有大学学历、没有社会阅历、没有启动资金、没有品牌名气、没有成熟团队、没有落脚点，更没有任何背景，那时候大家都叫我小丁师傅。”

但凭着精巧的手艺，丁师傅“手艺好”“价格实在”的名声开始传开。1988年，月星木工厂从3000元注册资金、20平方米工棚、8个木工起步了，“丁师傅”成了“丁老板”。

经过36年的发展，如今的月星已成长为聚焦生产型服务业和民生型服务业的企业集团，业务范围涵盖超大型文旅商综合体、智慧新零售、泛家居产业、跨境商贸等众多领域。

一种深深的情怀，在丁佐宏讲述月星36年发展历程时流露出来。

“我是一名土生土长的民营企业企业家，从南通如皋的农村走出来，是党的好政策的受益者。我对自己的创业经历，想用一句话来概括：始为财富，成于梦想，终为使命。时代给予了我创办企业的机会，这么多年在实体经济坚守，我深深感到企业做大了，就是要回馈国家和社会。”丁佐宏说，这就是他内心深处最真实的感受。

30多年的创业经历，丁佐宏深知民营企业在发展过程中所面临的难题。从20世纪90年代起，丁佐宏就开始以常州市政协委员、江苏省政协委员、上海市人大代表、上海市政协委员等身份，积极为民营企业发声。

“从企业家到政协委员的身份转变，为我提供了服务国家、服务人民的更广阔平台。对国家和人民发展有利的事情，我带着企业扑上去干；为国履职、为民尽责的活动，我带着参加。”

成为委员后，除了调研走访、提交提案，丁佐宏一直思考着如何结合工作实际，通过各类活动，广泛联系别界与工作领域群众。

2016年，为了推动家居行业高质量发展，丁佐宏在业内搭建了聚会的新形式——摆上八仙桌，宴请八方客，大块吃肉、大碗喝酒，甚至踢一场足球，同坐一次摩天轮，这大概是旁人说了丁佐宏骨子里有江湖侠气的有力佐证，而这样一种形式成为交流家居行业趋势、分享创新经验的欢乐节日。

“我希望找一种方式，让我们家具行业的英雄好



丁佐宏（右三）在“提升苏河水岸环境功能 推进美丽街区建设”协商现场。（图片由受访者提供）

汉能够找一个地方，在西装革履的商务宴请之外，真正敞开心扉，坐在一起，以最放松最自然的姿态沟通交流，推动行业的发展。”

从家居类企业家到家居、建材类企业家再到家居、建材类企业家及设计师等上下游从业者……这些年来，“家人群”与“朋友圈”的扩展显而易见。

如今这已经成为一个开放式的交流平台，不仅有业务上的沟通，也有感情上的交流，更是家居人学习贯彻国家政策、把握行业发展趋势，共同探讨家居业高质量发展的桥梁和纽带。

做一名合格“店小二”

2018年对丁佐宏来说是忙碌而又特殊的一年。

2018年，由丁佐宏一手创建的月星集团步入第30个年头，并入选“民族品牌工程”。同年，他成为全国政协委员，开始在更大的平台上建言献策。

2018年，上海召开“优化营商环境推进大会”，首次提出“店小二”精神，政府各部门及公务人员进一步强化服务企业意识。丁佐宏对此深受触动，2018年的全国两会上，他提出了“期盼‘最多跑一次’改革、‘店小二’精神花开全国”的建议。

履职路上，对于“店小二”这个词，丁佐宏始终怀着一种特殊的感情。作为全国工商联家具装饰业商会和上海市江苏商会的牵头人，在推动行业发展的道路上，丁佐宏也秉持着“润物细无声”的方式，将服务大众的“店小二”精神，传播到广大会员企业。

2019年全国两会期间，在民建、工商联界别委员联组会上，丁佐宏作为企业家代表发言。结合商会工作实际，他提出了优化商会社会环境，发挥商会在引领、团结、服务企业，以及加强政企沟通、推动经济转型升级方面的积极作用的建议。

“没想到我的关注，正是很多委员们的共同关注，也没想到可以和国家领导同志直接交流。”丁佐宏说，从此他更加积极地针对民营企业面临的痛点难点，展开一线调研和建言工作。

“感谢您对民营企业参与乡村振兴战略的关注，您的建议非常有价值。我们将结合您的建议，改进和完善工作举措，进一步做好鼓励和引导民营企业参与乡村振兴有关工作，全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化作出新的更大贡献，也希望您继续关注我们的工作，提出更好的建议和意见。”这是全国工商联给丁佐宏的提案《关于“万企帮万村”助力乡村振兴》的答复。

这件提案的背后，是2021年全国两会，在“十四五”规划提出的全面实施乡村振兴战略指引下，丁佐宏多次带领“家居团”“苏商团”前往辽宁沈阳、贵州贵阳、新疆喀什等地，深入基层深入乡村，从不同行业、不同产业精准对接，利用“组团对接”新方式，为共同实现高质量发展进行有益探索。

2023年，丁佐宏第6次进京参加全国两会。这是他连任全国政协委员的又一次两会履职。除了反映社情民意信息外，如何助推民营经济高质量发展，如何进一步拉动内需消费，成为了丁佐宏关注的重点课题。

此时，丁佐宏的思考已不仅是自己企业或者所在行业的发展问题，更多的是如何和当下的经济形势与社会发展相结合。

丁佐宏说：“今年全国两会，我带来了《关于预防

及严惩民营企业内部腐败犯罪的措施建议》提案。民营企业作为‘自己人’，在依法打击内部关键岗位犯罪、切实保护民营企业合法权益、促进民营企业健康、高质量发展方面，亟须获得党和政府的法治‘护航’。”

带着“民声”造福“民生”

对民营企业发展、营商环境优化、探索实体经济扩内需等的审视只是丁佐宏履职实践的诸多关注向度之一。

丁佐宏一直有这么一个观点：一名合格的委员不仅要在自身领域“专而精”，履职的视野更要“宽而广”。“以我所在的工商联界别为例，一方面要聚焦营商环境提升和民营经济高质量发展，要能够扑下身子解决自己所在行业的实际问题；另一方面要时刻把群众所盼放在心上，在生活中为群众多“跑腿”，多发现身边的真问题，不能因为不熟悉而打退堂鼓。更要为群众普遍关心的问题发声呼吁，不辜负人民群众对自己的信任。”

十多年的履职经历没有抹去丁佐宏的满腔热情，他奔走疾呼，广泛收集民情民意，在审慎推行预制菜、关注青少年抑郁症、不让老年人“码”上迷失等诸多方面提交提案，每件都凝聚着他的深刻思考与扎实调研。

一年又一年，丁佐宏的建议越来越有条理、内容越来越丰富，履职也越来越有信心。以调研“办卡消费人坑，套路贷跑路”问题为例，丁佐宏向记者介绍了自己履职的几个要点：“一要广泛‘听’，听取消费者对此类问题的投诉意见；二要到处‘看’，考察办卡相对集中的家政、健身、教育培训等行业；三要多方‘谈’，邀请有关企业、社会组织进行座谈；四要集中‘研’，收集相关数据和资料，进行综合分析，为决策提供依据。”

这样的例子在丁佐宏履职路上比比皆是。谈及自己提出各项建议的缘由，丁佐宏聊了不少自己和身边群众生动的故事。这些，都来源于他一直以来深入一线扎实调研的真实经历。

例如，2021年全国两会期间，丁佐宏提出“平日降低高速费代替节假日免费”的建议，引发热议，社交媒体相关阅读量近一个亿，并且得到了交通运输部的回应。

“为何提这样的提案，有的人可能会不理解，但这恰恰是我多次在节假日外出调研时，碰到的一个常见的现象。”丁佐宏说，为调研高速公路“逢免必堵”问题，他多次选择在节假日上高速，发现高速部分路段拥堵时间甚至长达一两天，再加上事故频发，变相抬高了出行成本，浪费大量资源。在听取方方面面的意见和建议后，他提出“平日降低高速费代替节假日免费”的建议。

如今，木匠出身的丁佐宏对履职的理解更加深刻了。“手工活讲究的是一点一点雕，把产品做成艺术品，这是一种工匠精神。做企业如此，履职亦如是。”在上海月星家居店的一隅，坐落着一座木文化博物馆。除了展示渊源深厚的木文化外，还陈列着一套木工用具。闲暇时，丁佐宏会回到这里独处，或是刨板锯木，或是静坐沉思。这不仅是他独特的放松方式，更是对“工匠精神”的一份坚守。

无论是昔日的“丁师傅”，还是今日的月星集团董事长兼首席执行官，乃至全国政协委员的身份，丁佐宏都像打造艺术品一样，细腻又专注地履行着职责，交出一篇又一篇“精雕细琢”的作业。

“我始终是一个手艺人。”说到这里，丁佐宏微微一笑。

胡珍丹

河南省南阳市唐河县政协委员，南阳市合兴汽车配件有限公司执行经理。

胡珍丹：

报热土以诚意

本报记者 王有强 通讯员 秦书奎 朱渊文

“相聚是缘分，要彼此珍惜。”这是胡珍丹挂在嘴边的一句话。

今年45岁的胡珍丹是浙江省乐清市人。2010年，在优渥的营商环境加持下，她和丈夫一起来到河南省唐河县张店镇，创办了南阳市合兴汽车配件有限公司。

吃水不忘挖井人，胡珍丹也用满满的诚意回馈这一方热土。

助力乡村振兴 帮扶困难群众

企业在发展过程中，胡珍丹积极吸纳张店镇周边乡亲们前来务工，帮助他们实现家门口就业，取得稳定的收入。

“像我在这里干电焊工作，基本月工资都稳定在6000元以上，企业旺季的时候，轻轻松松月收入过万元。我一个人挣钱保障全家开支游刃有余，如果遇到个别时候加班，还能填充一下自己的‘小金库’。”焊工王东风朴素的话语中幸福满满。

“目前，我们吸纳的工人主要来自周边乡镇和附近群众，每个人都有自己的实际情况，企业会根据大家的情况，采用计件和计时两种工作方式，由工人自行选择，但是无论从事哪一种方式，工人月工资平均都达到了3000元。”兼任公司财务的胡珍丹对工友们的收入了然于胸。

张店镇北马庄村的韩春香为了照顾老人，放弃在外打拼回到家乡。面对3个孩子上学的实际情况，为了保障家庭开支，在胡珍丹的支持下，她通过参加镇里举办的“人人持证，技能河南”定向培训，实现了在家门口就业务工，挣钱顾家两不误。现在，她已经成为生产组长。

长期以来，胡珍丹用政协委员的使命担当，竭力帮助贫困户和困难家庭。

家住唐河县张店镇老人仓移民新村的全建朝，妻子意识不清，两个孩子还在上学，再加上自己的叔叔需要照顾，经济和精力的双重压力让年仅50岁的全建朝每天愁眉苦脸，尽显苍老。

得知全建朝的情况后，胡珍丹第一时间与他取得联系，安排他进厂务工，并且不间断地悉心开导，帮助全建朝打开心结。每月三四千元的收入，再加上张店镇政府的各项帮扶激励措施，让这个七尺汉子重新鼓起了生活的勇气。

家住张店镇杨营村的脱贫户候云飞品学兼优，在2021年的高考中，他以优异成绩被北京大学录取。接到录取通知书的那一刻，全家人抱成一团，悲喜交加。喜的是，孩子经过刻苦拼搏终有收获，没有辜负多年的辛勤努力；悲的是，一年几千元的学费加上日常生活开支，无疑让这个经济上捉襟见肘的家庭雪上加霜。

正当候云飞全家焦躁不安之际，胡珍丹果断出手，帮助孩子垫付了一年的学费生活费。

如何解除孩子的后顾之忧，实现理想抱负？胡珍丹借助张店镇政府委员联络室的力量，在全镇范围内发起募捐活动，短短数日，累计募捐人民币2万余元，再加上镇政府教育基金的奖励，能够保障他顺利完成学业。

“作为一名优秀的政协委员，胡珍丹牢记政协委员使命担当，为脱

贫攻坚、巩固乡村振兴做出了很大努力。她安排了很多贫困户劳动力进厂务工，保障他们年增收达到2万元以上。作为一家民营企业的负责人，胡珍丹积极履行企业社会责任，近年来为张店镇教育振兴、公益事业累计捐款达到6万元以上，物资不计其数。”张店镇党委副书记、镇政协联络室主任张先话里话外全是对胡珍丹的赞扬。

扎根乡村基层 用心履职尽责

作为政协委员，胡珍丹不断开展有针对性的社会调研，她经常来到工友身边，倾听大家的心声，竭力为大家排忧解难。

同时，胡珍丹以公司为基点，以同事工友为纽带，不断把调查研究向纵深。成为政协委员以来，她在张店镇党委政府的支持下，在唐河县委政协的指导下，足迹遍及了张店镇的每一个角落，记下了厚厚一本工作日志。同时她把所见所闻进行搜集和整理，认真思考，转化成为《“三农”实际与乡村振兴深度衔接》的高质量提案，得到了县政协的高度评价。

今年，胡珍丹将自身扎根乡村发展的感受与政协委员职责深度融合，把乡村人居环境建设、村庄亮化美化工程、垃圾焚烧与大气污染、农作物秸秆科学化处理等一系列课题综合考量，一体统筹、深入走访，撰写出《关于治理城乡焚烧垃圾污染大气环境的建议》《关于发展非公有制经济的建议》《关于提高农村亮化水平，提升农民幸福指数的建议》等数件高质量提案，得到了唐河县委、县政府的重视和采纳。

此外，胡珍丹关注到农村留守儿童的健康成长。她经常深入基层了解他们的生活实际，帮助他们解决实际困难。2023年六一前夕，胡珍丹和唐河县职专教师、张店镇妇联负责人一起为张店镇北马庄村孤儿小恺（化名）、小青（化名）开展“代理妈妈”活动，让他们充分享受社会的关爱。点点滴滴如春雨无声浸润，丝丝缕缕似暖阳光芒多彩，让这对小兄妹热泪盈眶。

“新时代的‘冲锋号’已经吹响，作为一名政协委员、一名企业负责人，我一定要锚定‘新目标’，跑出‘加速度’，奏响‘和谐曲’，为唐河县经济社会高质量发展作贡献。”胡珍丹说。



胡珍丹（右）和工友在一起。通讯员 秦书奎 摄

记者手记

多问几个为什么

本报记者 李京

每到“两会时间”，丁佐宏的称呼就从“丁董”切换成了“丁代表”“丁委员”。这种状态，到今年已近30个年头了。

交谈中，丁佐宏分享的一次调研经历，让记者感受到他那份强烈的使命感。

“有一次在环球港，我看到一个孩子在弹钢琴，后来才知道是位抑郁症患者。他的家人很感谢商场策划的钢琴活动，让孩子勇敢克服对公共场合的恐惧。这件事让我思考了很久，联系近年来关于青少年抑郁症的报

道，我发起调研，并最终形成了一件提案。”

不论是调研还是本职工作，丁佐宏总是会多问几个为什么。一路调研，一路思考，我们看到一名委员在履职过程中的努力和一颗为民建言的赤诚之心。