

## 合辙与共振

——记全国政协委员吕耀东

本报记者 朱润楠



吕耀东（右一）迎接国家奥运代表团。（图片由受访者提供）

门捐款，并向澳门、珠海市与横琴新区捐赠口罩；以港区全国政协委员名义，向中国医学科学院北京协和医学院捐赠3350万港元，用于支持抗击新冠疫情医疗研发工作；推出中小企业联营计划，以实际行动支持及培育本地中小企业、青创企业的发展，包括邀请多个本澳餐饮及零售品牌进驻“百老汇美食街”，并提供各项技术支持，帮助推广品牌；早在2011年在旗下企业成立义工队，组织旗下团队成员，向有需要的社群传递爱心……

在香江两岸、濠江之畔，一场播种爱国种子的耕耘正在持续。这是一任传承一任的求索、一棒接力一棒的奔跑。吕耀东从父亲手中接过的，不只是企业经营的经验法则，更是有关家与国的拳拳赤子心和殷殷桑梓情。

同向  
“有国才有家，国好家才更好”

1999年12月20日，对于吕耀东而言有独特的意义。

不久前经历过香港回归的吕耀东，在电视机前观看了澳门回归交接仪式。虽然隔着荧幕，但澳门市民对于回归的热情与激动，至今仍让他印象深刻。“大家对回归祖国，抱着很大期望，对‘一国两制’有很大的信心。”

一晃25年过去，在《粤港澳大湾区发展规划纲要》发布5周年之际，粤港澳大湾区已然焕了新颜：

一桥飞架南北，天堑变通途。在享受港珠澳大桥带来的便利时，“超级工程”深中通道的建成通车，依次林立的各跨海大桥串联起湾区城市群，“港车北上”“澳车北上”顺利落地，轨道设施加速建设，大湾区“一小时生活圈”的美好愿景已基本成型。“跨境理财通”“港澳药械通”“湾区社保通”成功实施，经济的脉动与科技的跃进同频共振，大湾区的人流、物流、资金流、信息流在一系列利好措施下，正在加快互联互通。

“同海内外朋友聊天谈到粤港澳，大家时常会感叹变化好大。尤其是与5年前相比较，可以说是日新月异。大家都认为这是粤港澳大湾区建设带来的进步。”对于大湾区取得的有目共睹的成就，吕耀东提到了关键词——“人心凝聚”。“中央政府高度支持，特区政府全力施为，大家齐心协力，将大湾区建设得更好。”

采访中，“融入国家发展大局”是吕耀东频繁提起的一句话，“国家始终是港澳繁荣发展的坚强后盾。作为粤港澳大湾区中的两个核心城市，港澳要发挥特别行政区的‘一国两制’独特优势，积极配合国家发展战略，做好创新、高质量以及创造新需求，融入国家发展大局。”

在吕耀东看来，“融入国家发展大局”，不仅仅是一句口号，更需要付诸实际行动。而吕耀东自身的成功发展，也正是得益于把握住了国家发展的机遇。

8月31日，巴黎奥运会内地奥运健儿代表团抵达澳门。此时距离巴黎奥运会闭幕已过去近20天，而大众对运动员的热情依然高涨。这股期待与热忱持续升温，在代表团入住银河酒店的欢迎仪式上再次掀起高潮。

“我们在大堂列队欢迎奥运健儿代

表团一行人住，很高兴能现场感受奥运健儿到访的喜悦氛围，真实体会到了与有荣焉的感觉，特别自豪！”其实，自2008年北京奥运会起，这已经是银河酒店第五度接待国家奥运代表团访澳期间入住。而这只是吕耀东带领企业积极布局“旅游+体育”、支持澳门经济适度多元发展方针的一个缩影。

作为港区全国政协委员、港澳企业家，吕耀东始终坚持用实际行动发挥“双重积极作用”。在发展之初，立足澳门的地理位置、“一国两制”制度优势，吕耀东带领企业引入娱乐、休闲度假等元素打造综合度假城，助力丰富澳门作为“世界旅游休闲中心”建设的内涵；主办和支持多项大型国际体育赛事、策划周边活动；吸引多项娱乐表演盛事及大型会议在澳门举办，发挥“旅游+体育”“旅游+娱乐”“旅游+会展”迭代效应，服务于澳门“演艺之都”“体育之城”建设及会展商贸产业提质发展的目标……

从昔日的“梳打埠”到如今的多彩澳门，站在澳门“双庆之年”的节点上，吕耀东感慨道：“我庆幸可以经历这一时代，并有机会参与其中。我们既是为这一目标共同奋斗的参与者，也是这一机遇的受益者。从营商角度而言，我们能够取得今日的成功，为澳门建设好‘一中心、一平台、一基地’尽一份力，也是因为中央和特区政府给予我们支持与机会。”

机遇不只在大湾区，还在更广阔的内地。随着港澳与内地“硬联通”“软衔接”的加速推进，吕耀东带领企业融入国家发展大局的“接口”不断增加。他全力支持澳门特区政府旅游局自2020年起在内地多个城市举办的“澳门周”活动，在北京、杭州、天津、青岛、西安、厦门等地展现澳门文旅魅力和传统特色，并与当地业界增进交流、增强合作。

对于内地文旅资源的“富矿”，深耕旅游产业的吕耀东颇有见地：“内地丰富的乡村旅游资源对港澳居民有很大吸引力，因为这些奇山秀水、充满民俗文化特色的体验在港澳是没有的。”吕耀东提出，可积极开展与内地省市的旅游产业互动，吸引更多港澳旅客到内地特色乡村旅游；利用港澳面向世界的优势，为国际游客打造不同主题、不同长度的内地乡村路线组合，推行“一程多站”旅游线路联动和旅游产品开发，推动港澳内地文旅产业的合作发展。

“有国才有家；国好家才更好。”吕耀东说：“我们必须明白，只有国家繁荣稳定，我们才能安居乐业。我在引导企业成长的过程中，始终坚持这一理念。”时至今日，对国家、民族之爱，一直指引着他人生的航向，帮助他找到了个人与事业发展的坐标：与时代发展“合辙”，与人民需求“共振”。

同行  
16年履职始终有种紧迫感

“由爱国者管治地方，各国皆是，理所当然。”澳门的长远健康稳定，取决于和内地特别是大湾区更深度地交流和发展。”今年4月，在企业举行的全国两会精神分享会上，吕耀东的发言铿锵有力。分享会通过线上线下形式，向近2万名团队成员传递两会精神。

像这样的分享会，已连续举办了多年。“每次，我都会邀请澳门全国人大代表、政协委员参与，从不同角度分享参

感受、传达两会精神，让团队成员知悉两会概况。尤其对于来自其他国家的员工来说，这能让他们更深刻地体会中国的发展和成就。”

从2008年至今，吕耀东历任四届全国政协委员。“不辱使命、不负信任，担当有为、尽职尽责。”16年间，16字箴言贯穿履职全过程，凝结了吕耀东数十年如一日的使命担当。

回望这些年来的履职经历，吕耀东颇为感慨：“有幸参与到国家政治生活中，亲历祖国的发展进程，可以为国家发展及港澳进步提供意见建议，深感使命光荣，责任重大。”即使履职多年，吕耀东仍然有一种时不我待的紧迫感，“政协工作创新发展，对委员的履职要求也随之提高，提升自身履职水平的步伐必须与国家发展的速度保持一致。”

如何既做国家经济社会参与的参与者，又做港澳繁荣稳定的实践者，成为一直以来摆在吕耀东面前的重要命题。作为粤港澳大湾区建设的直接参与者、亲历者、奋斗者，他将本职岗位的“点”与政协履职的“面”紧密结合，找寻命题的答案。

港澳安全稳定繁荣发展、粤港澳大湾区合作、香港青年人培养发展……细数吕耀东的一个个履职关键词，港澳发展议题贯穿始终，成为他长期耕耘的重要内容，而对文旅产业创新发展、预制菜行业规范发展、新能源电池回收利用等事关国计民生话题的关注，又让他时时走在与社会发展“双向奔赴”的路上。

早年到内地开拓市场的经历，为吕耀东了解国情打下了基础。成为全国政协委员后，他肩负发挥“双重积极作用”的使命，视野更加宽阔，步履踏得更远，“作为港区全国政协委员，平时工作生活在港澳时间比较长，因此我对参加内地调研考察活动格外珍惜和重视，每次都有很多收获。”

到厦门大学与港籍大学生交流，探索闽港合作发展方向与前景；到河南郑州考察旅游发展现状，为内地旅游产业发展鼓与呼；到厦门参观港籍青年的科技创新企业的火热；到福建宁德考察调研，了解当地脱贫攻坚带来的翻天覆地的变化……

正是通过这些视察、考察、调研活动，吕耀东进一步见证了内地在人才交流、产业合作、经贸往来等方面与粤港澳大湾区联动的发展空间与潜力，也为他在政协履职中开拓了方向与思路。

今年两会，吕耀东提交了4件提案，其中《关于内地学生赴港澳高校就读》提案提到，近年来香港高校逐步成为内地学生就读的重要选择地，来港就读的内地学生人数逐步增多。吕耀东介绍说，“香港教育资源丰富且拥有广泛的国际联系，未来香港高校可以吸纳更多的内地学生来港学习，一方面可以为内地培养更多兼具国际视野的人才；另一方面，内地学生通过在港澳高校就读逐步熟悉香港，未来可能留港就业，既可助力香港企业机构发展内地业务，也可助力香港发挥好内地链接世界的‘超级联系人’作用。”

对于未来的履职方向，吕耀东成竹在胸：“继续当好‘超级联系人’，助力香港、澳门深度融入国家发展大局，在新时期改革开放中抓住新机遇、培育新优势、发挥新作用，主动参与高质量共建‘一带一路’，积极拥抱粤港澳大湾区建设，贡献港澳所长。”

刘志

山东省新泰市政协委员，新汶街道大洛沟社区党委副书记，新泰市圆通速递总经理。

“吃煎饼一张张，蒜好粮食都出香；又卷渣腐又拌酱，个个吃得胖又壮……欢迎来尝一尝我们新泰的‘面包煎饼’！”在山东卫视“好品山东”演播大厅，山东省新泰市政协委员刘志作为“好品”推荐官登上舞台，倾情为新泰特产带货直播。

## 参与：“心灵鸡汤，不如煎饼蘸鸡汤”

刘志拥有多重身份，既是新汶街道大洛沟社区群众满意的党委副书记，又是新泰市好人协会扶危济贫好榜样，更是一名政协委员。

新时代、新使命，如何发挥政协委员新担当、新作为？刘志一直在思考。受数字经济时代、电商时代的启发，他决定在自媒体平台亮出政协委员身份，并将个人账号命名为“刘委员在基层”，线上、线下齐发力，为群众发声。

今年年初，新泰市政协开展了委员履职“服务为民”活动，号召全体政协委员“走基层、访民情、办实事”。刘志和他的“刘委员在基层”积极响应，积极宣传新泰的好品好物、好人好景。从新泰炒鸡、新汶酱油醋、果都咸菜，再到楼德煎饼、翟镇金银花、羊流豆腐皮，甚至新泰的“豆糝子”都曾登上过他的视频，他先后拍摄新泰优质农副产品视频100多条。

今年，新泰市举办了齐鲁“烹鸡大赛”，刘志受邀担任“特邀宣传大使”，精心策划短视频28条，其中“煎饼蘸鸡汤胜过心灵鸡汤”短视频火爆出圈，为“新泰炒鸡”品牌宣传、为新泰电商发展添了“一把火”。“刘委员在基层”的系列视频，不仅勾起了天南地北新泰人的乡愁与牵挂，先后有3.9万人为刘志点赞转发，视频浏览量高达1000多万，同时也为新泰农副产品插上了“电商”的金翅膀，促进了加工企业赋能升级。

“我们新泰遍地是宝藏，处处有黄金。能为家乡宣传，为群众带货，是我的使命，也是我的光荣。”说起“刘委员在基层”抖音号，刘志倍感自豪、干劲十足。

## 推动：心中有使命，履职情意长

随着“刘委员在基层”的爆火，社区群众对刘委员的信任更深、期待更高。刘志也更加珍惜政协委员使命，在政协组织这一重要平台中积极学习、广泛交流、主动作为，加快履职为民的脚步。

去年5月，刘志在走访调研时，了解到由于大洛沟社区地处采煤沉陷区，加之供水管道老化严重、社区水损严重，只能采取“限时供水”，社区居民正常用水多有不便。刘志立即召集新汶街道政协委员履职小组深入调研、协商议事，并且在新泰市政协的支持下，举行了“协商解民忧，助力解决社区居民正常用水”协商会。邀请了水利、自来水等相关部门、街道、驻地企业、居民代表等30余人各抒己见、各尽其力，最终成功筹集了改水资金50万元，水利、自来水等部门也无偿提供技术支撑。不久后，大洛沟社区迎来了清澈甘甜的自来水，困扰社区十几年的“吃水难”问题彻底解决了，社区群众连连叫好。

心中有使命，履职情意长。刘志还常常深入社区村居、田间地头、工厂车间，访民情、问民意、解民忧。他在社区筹建了齐鲁源丰食品电商产业园，引进多家物流公司入驻，吸引了大批有为青年返乡创业，为乡村振兴注入了新的活力；他策划的“志智双扶精准助学”“夕阳红敬老五个一”等一系列公益项目，受益群众达2000多人，援建的“希望小屋”为256个困难儿童筑起了爱的城堡；他先后向新泰市政协提交了《关于加快快递物流产业高质量发展的建议》和《发挥乡镇街道优势，推动食品产业园建设》等提案，为全市经济社会发展贡献了委员力量。

讲好新泰故事，讲好政协故事，当好家乡变化的见证者、参与者、推动者——这，就是“刘委员”心中的“小幸运”和“小美满”。



刘志（右一）街边与村里长辈交谈。（图片由受访者提供）

刘志：  
服务基层的「网红」委员

通讯员 陈俏 王芹芹

吕耀东

第十一、十二、十三、十四届全国政协委员，嘉华集团副主席，银河娱乐集团副主席。

广东江门，大江门户，南海明珠。东接深港澳经济圈，西临粤西腹地。借势粤港澳大湾区发展战略，曾经的滨水商埠摇身成为如今大湾区“承东启西”的枢纽，宛如一粒剔透的钻石，每一个切面都在折射着时代的光芒。

而对吕耀东来说，父辈的足迹自这里起步，“爱国”的种子也自这里深深向下扎根，向上生长，根愈深，枝愈茂。

生于香港，留学海外，归乡从业，从此扎根港澳、奔走内地数十载。作为连续四届全国政协委员，吕耀东早已将工作的中心与履职的重心无缝衔接，将事业发展的轨道与时代前进的步伐合辙并进。正如他所说：“有国才有家，国好家才更好。”他的步履从大湾区伊始，一路书写着有关合辙与共振的故事。

## 同心

## “爱国，要身教更要身教”

“父亲对我的影响并非限于言语之间的教导，更会以身作则。因此，在我教育下一代的时候，我亦深信‘身教不如身教’”对于吕耀东来说，爱国教育的萌芽始于父亲吕志和的谆谆教诲。

吕志和出生于江门，亲历过许多历史事件，目睹过战争时的生灵涂炭，那些经历让他萌发了深厚的民族情结和爱国之心。“从小时候开始，父亲就会向我们兄弟姐妹讲述很多他亲身经历的故事。这也让我从小就明白：国家今日的富强得来不易，要心存感恩之心。”润物无声，父亲在吕耀东心中种下了心怀祖国、爱国奉献的“种子”。

20世纪70年代，吕耀东出国读书，对父亲的嘱咐依然印象深刻：“他跟我说，送我去美国读书，是希望我能学到更好的东西回来，师夷长技。”这些话，深刻地影响了吕耀东的人生轨迹。

民族国家的引力牵动着游子的心。毕业后，吕耀东毅然踏上返港之路。

当时，在香港接收关于国家、民族、历史等准确知识信息的渠道很少。“我是在内地投资发展期间，遇上内地改革开放，所见所闻增加了我对内地发展过程中真实情况的了解。”20世纪80年代，吕耀东赴内地开展投资项目。10多年间，他的足迹遍布广州、深圳、珠海、南京、上海、湖州、北京……经年累月地描摹，“国家”“民族”的概念在他脑海中愈发清晰，这颗“种子”经时光流转生根、萌发、抽芽，最终生长成参天大树。

吕耀东坦言：“现在我很庆幸自己当初的选择，在比较早的时间，得以亲眼了解真实的国情。”而这些在内地开拓市场、闯荡打拼的经历，也让他更加认识到开展国情教育的重要性。

“下一代的德育及教育是我们可持续发展的根基，兴学才能强国。”在澳门多年，吕耀东一直致力于通过旗下企业在澳门推广、普及国情教育，支持栽培更多爱国爱澳的青年栋梁。

从2009年起，吕耀东连续16年冠名赞助“国情知识竞赛”，累计参赛学生超过13万人次，帮助澳门年轻一代深入了解国家历史等各领域概况；组织旗下团队成员参观解放军驻澳军营、连续多年参观“全民国家安全教育展”、举办国情专题讲座等；从2023年开始，携手澳门教育局及科学馆合办“青年科技村”科创人才培养计划，联动国家重点实验室、科技企业、高等院校等单位，每年为100名澳门高中生提供培训，助力澳门青年科创人才拓宽科技视野，为澳门培育更多具有家国情怀的青年科创人才。

“希望能以己之力做好青年德育工作，帮助培育澳门年轻人爱国爱家的情怀，增强青年的民族自豪感，引导他们的健康成长。”吕耀东说。

心系祖国、根植澳门。相比企业的商业价值，吕耀东更看重企业的社会价值。秉持着“取诸社会，用诸社会”的理念，他带领企业履行社会责任的记录可圈可点：

疫情期间，第一时间向湖北省和澳