

3月5日,第十三届全国人民代表大会... 我国康复医学事业经过40年的发展,取得了较大成绩...

为推动我国社会办康复医疗机构的高质量发展,为实现健康中国2030的伟大蓝图,人民政协报联合中国非公立医疗机构协会及其康复医学专业委员会、毕马威邀请了10位康复医疗行业专家...

# 发声康复医疗新主张 探寻可持续发展新密码

发展康复医疗对推动我国健康产业有什么影响? 郝德明:中国非公立医疗机构协会常务副会长兼秘书长

大部分患者更愿意花时间等大医院床位,而错过最佳康复时间。针对这一现象,社会办医如何应对? 王茂斌:首都医科大学附属宣武医院康复医学科主任、非公立医疗机构协会康复医学专业委员会创始人、名誉主席

在“大健康”理念背景下,如何通过顶层设计推进我国康复医疗事业发展? 励建安:南京医科大学第一附属医院康复医学中心主任、江苏省人民医院钟山康复分院院长、美国医学科学院国际院士

康复医疗在“大健康”理念中占据什么地位? 毕胜:中国非公立医疗机构协会康复医学专业委员会常务副主任兼秘书长

未来建设预防康复体系的发展趋势是什么? 姚凤娥:毕马威医疗保健业主管合伙人

康复医学是临床医学的重要组成部分,以促进人体器官功能恢复和体现以人为本精神的康复医疗,近年来备受人们关注和重视... 郝德明:中国非公立医疗机构协会常务副会长兼秘书长

现代康复医学在中国经过近40年的发展,已经进入了相对成熟阶段,近10年来医药界、残联等各界共同努力,医保覆盖康复医疗项目逐渐增多... 王茂斌:首都医科大学附属宣武医院康复医学科主任、非公立医疗机构协会康复医学专业委员会创始人、名誉主席

一、明确新的健康观。区别于传统认知中“无病即健康”的观点,2011年,世界卫生组织(WHO)提出了新健康观:健康是指人和环境相互关系处于积极状态... 励建安:南京医科大学第一附属医院康复医学中心主任、江苏省人民医院钟山康复分院院长、美国医学科学院国际院士

在我国康复医学发展过程中,非公立康复或社会办医是一支重要的力量,据统计,目前全国有上规模的康复医院600多所... 毕胜:中国非公立医疗机构协会康复医学专业委员会常务副主任兼秘书长

随着社会的发展与环境的变化,当下的康复医疗已不仅仅包含神经康复、骨科康复等传统康复... 姚凤娥:毕马威医疗保健业主管合伙人

在康复医疗行业,社会办医与公立医院相比面临的难点有哪些?应该如何应对? 李爱川:东方华康医疗集团法人、总裁、总院长

中国康复产业人才紧缺,社会办医该如何吸收、留住优秀人才? 王玉林:深圳龙城医院党支部书记、院长

在推进康复医疗多学科合作上,如何全方位、全周期保障人民健康的价值观? 隋广武:重庆广达康复医院院长

对比国外的照护模式,我们老年康复有哪些可以借鉴? 冯洁:国药控股医疗投资管理有限公司总经理

发展智能康复对基层康复医疗服务的影响是什么?目前我国康复器械行业是否存在“卡脖子”技术? 顾捷:上海傅利叶智能科技有限公司CEO

作为医疗康复事业的从业者,我有幸见证了我国家康复医学的发展和进步,相较于公立医院,社会办康复医疗机构在服务能力、人才技术、质量管理等方面还存在着一定的差距... 李爱川:东方华康医疗集团法人、总裁、总院长

充分领会国家政策的精神,积极利用国家政策的优势对社会办医吸纳优秀人才有很大助力。以深圳龙城医院为例,2017年3月2日,《医师执业注册管理办法》出台... 王玉林:深圳龙城医院党支部书记、院长

我以整体观、群学科观为基础,以重症康复、早期康复治疗为发展特色的核心理念得到了王院士的认可。以整体观康复,指分别从躯体与心理两个大的维度进行综合性康复... 隋广武:重庆广达康复医院院长

从业务形态上看,发达国家的后急性期医疗服务(康复和长期护理)多以连锁形式集团化经营,与急性期医疗服务形成通路的转诊关系... 冯洁:国药控股医疗投资管理有限公司总经理

分级诊疗制度的有效落地将把大量患者留在基层,智能康复能便捷、快速辅助基层医疗,满足巨大的患者需求,通过智能化医疗设备能够让基层迅速建立服务体系... 顾捷:上海傅利叶智能科技有限公司CEO

## 东方华康医疗集团: 坚守初心 塑造有“温度”的康复医疗

### 一、护理院的防疫战

2020年初,新冠肺炎疫情席卷中华大地,对人民群众的身心健康和生命安全构成了严重威胁。疫情初期,对于东方华康医疗集团下属上海金城护理院来说,“如何保障近800名住院老人避免感染?疫情严防之下,如何保障1000多名医护患者医疗和生活所需?”这些都考验着上海金城护理院以及掌舵人李爱川。

集团在国家市场监督管理总局注册成立,专注康复医学发展,至今已发展成为具有一定规模的医疗康复机构。目前,已在上海、无锡、常州等地开设5家医疗机构,实际开放床位近3000张,年服务人群近百万人;根据集团“十四五”规划,还将启动上海、杭州、宁波等地康复医院项目建设,预计康复、护理床位将超过5000张。

### 四、坚持公益医疗, 肩负社会责任

新时代要有新使命、新责任、新担当。对医疗企业而言,能走多远,就需要担当多大的企业社会责任。东方华康医疗在做好本职工作的同时,坚持利用技术知识优势,积极投入到社区义诊、送医赠药等社会公益活动中,将企业规划与社会责任融入自身的发展中。

## 深圳龙城医院: 探索社会办医差异化发展道路

### 探索社会办医差异化发展道路

“大眼睛睁起来喽,来看手机,苗苗(化名)快看爸爸睁开眼睛了,来比个YES。”话音刚落,王先生用手对着视频向女儿比出了手势。这是2018年11月27日深圳龙城医院神经康复三科温馨的一幕。

### 秉承家国情怀 履行社会责任

社会办医更要体现社会责任,龙城医院多年来积极组织参与社会公益活动。大多数患病儿童家庭并不富裕,康复治疗带来的经济压力很大,龙城医院设立了深圳市慈善会“龙城天使”儿童康复救助基金和“龙城关爱”康复救助基金,为贫困住院康复患儿减免医保不予报销的部分费用。

## 二、坚守初心,社会办医不忘医疗本质

随着中国迈入老龄化社会,健康养老正逐步成为全社会的共识。党的十八大以来,我国老龄事业发展成效显著,相关政策密集出台,《“健康中国2030”规划纲要》正式实施。正是基于健康中国战略实施和人口老龄化社会背景的双重需求,东方华康医疗

医院高质量发展,人才培养是重点,学科建设是核心。东方华康医疗集团以康复医学学科建设为重点,打造了一支优秀的医疗团队。与其他社会办医人才结构分配不合理、医疗资源有限相比,东方华康医疗集团设置了系统的管培体系,在为员工树立正确的价值观,建立“人才模型”的同时,更注重培养复合型的人才,这样的手段更利于员工多维发展,提升“可迁移能力”。

为提升住院患者的舒适度、丰富患者的精神文化生活,东方华康医疗集团一直致力于“文化医疗”、“健康养老”。近年来,旗下医院共计安排文艺汇演500余场次,参演演人数近1万多次。健康是国家富强和人民幸福的重要标志,党的十八届五中全会从协调推进“四个全面”战略布局出发,提出了“推进健康中国建设”的宏伟目标,凸显了国家对维护国民健康的高度重视和坚定决心。

### 重管理、创品牌, 打造社会办医“品质温度”

部分社会办医院因人员流动频繁、缺乏专业化人才而出现重症监护、轻业务、忽视管理的情况。鉴于此,龙城医院在发展初期就确定了重管理、创品牌的医疗质量管理理念。党建引领在医院管理、人才选拔中发挥着关键作用。龙城医院依靠竞争上岗、定期开展工作绩效考核,遴选任用党性强业务精的人才。在医护人员和家人的精心治疗、护理下,“沉睡”了4个多月的王先生终于苏醒,并且有了明显的情感反应。

### 一名社会办医人的建言献策

当前,非公立医疗机构所提供的医疗服务已经占到全部医疗服务的30%以上,提供了多层次、多元化的卫生事业服务,已经成为公共卫生事业不可或缺的重要组成部分。王玉林提到,目前非公立医疗机构发展得到了国家、省、市多项政策的支持和帮助,但在落实相关政策过程中,仍存在一定程度的困难。作为社会办医人,他尤其关注康复人才引进与康复治疗服务定价问题。

## 三、培育英才,重抓康复医学科建设

随着中国迈入老龄化社会,健康养老正逐步成为全社会的共识。党的十八大以来,我国老龄事业发展成效显著,相关政策密集出台,《“健康中国2030”规划纲要》正式实施。正是基于健康中国战略实施和人口老龄化社会背景的双重需求,东方华康医疗

医院高质量发展,人才培养是重点,学科建设是核心。东方华康医疗集团以康复医学学科建设为重点,打造了一支优秀的医疗团队。与其他社会办医人才结构分配不合理、医疗资源有限相比,东方华康医疗集团设置了系统的管培体系,在为员工树立正确的价值观,建立“人才模型”的同时,更注重培养复合型的人才,这样的手段更利于员工多维发展,提升“可迁移能力”。

为提升住院患者的舒适度、丰富患者的精神文化生活,东方华康医疗集团一直致力于“文化医疗”、“健康养老”。近年来,旗下医院共计安排文艺汇演500余场次,参演演人数近1万多次。健康是国家富强和人民幸福的重要标志,党的十八届五中全会从协调推进“四个全面”战略布局出发,提出了“推进健康中国建设”的宏伟目标,凸显了国家对维护国民健康的高度重视和坚定决心。

在决定成立康复医学学科之初,深圳只有为数不多的三甲医院有康复科,床位十分有限。龙城医院院长王玉林就曾表示:“一定要走与公立医院差异化发展的道路,只有这样才能凸显自己的优势。”在医疗服务上,龙城医院重点发展专科建设。5年多来的时间,该院从一个综合的康复科发展建立了神经康复科、骨关节康复、儿童康复科等14个康复亚专科,全方位覆盖康复需求领域,结合各个康复亚专科的临床特点,对患者采用专病专治、个性化的治疗手段。同时引进多种高端康复治疗设备,设立现代医学康复治疗与传统康复相结合的康复治疗部。

对于民营康复医院而言,康复费用多体现在治疗项目上。王玉林指出,现有的部分康复治疗服务项目价格并不能体现医务人员价值,同时也存在医院申报新增引进的新技术新项目定价的审批程序繁杂的情况。他认为完善定价机制,有助于医院的采购行为,提升医务人员积极性。本版策划袁和平 赵爽 张永财